01

Personal Caja 2

COMISION ESPECIAL MALVINAS

INFORME DE EVALUACION REFERIDO A ENTREVISTAS EFECTUADAS A PERSONAL HERIDO E INTERNADO EN EL HRCR y HMCR



SECRETO

Copia Nro: 1.-
DEST ICIA 183
COMODORO RIVADAVIA
291900Jun82
VAR - 01

ASUNTO: Informe de evaluación referido a entrevistas efectuadas sobre personal propio herido e internado en el Hospital Regional " COMODORO RIVADAVIA y "HMCR".

1. ANTECEDENTES.

La información contenida en el mismo fue obtenida en entrevistas a personal superior, subalterno y de tropa que regresan de MALVINAS basadas en experiencias personales y de conjunto.

A efectos de ordenar las mismas se las incluyen por campos de la conducción discriminando entre propia trópa y el enemigo.

Los aspectos referidos a propia tropa, se incluyen por lo significativo de las experiencias extraídas y a los efectos de que constituyan un elemento de juicio más en la evaluación de la operaciones.

Los porcentajes estimativos del personal entrevistado son los siguientes: Jefes 1%, Oficiales subalternos 4 %, Suboficiales 15 %, soldados 80 %.

A. PROPIA TROPA

1. Personal

a. Mantenimiento de efectivos

1) Se mantuvieron durante tiempo prolongado posiciones de combate en las primeras líneas, sin relevo, ocacionando lesiones sicológicas y sicofísicas en el personal.

2) De la observación practicada sobre el personal de heridos se han detectado, por orden numérico las siguientes afecciones:

- Pié de trinchera
- Congelamiento
- Enterocolitis

1

- Heridas de esquirlas
- Heridas de bala

3) De las exposiciones no surge la vigencia de un sistema de reemplazos que permitiece recomponer las bajas producidas.

4) No se había tenido en cuenta la función de clasificar, seleccionar y asignar con eficiencia, el hombre más adecuado para cada tarea.

5) Las normas sobre salud e higiene se habrían cumplido con serias limitaciones ya que en promedio la tropa no se habría bañado más de dos veces. Asimismo la fase preventiva de cuidado de la salud no permitió prevenir ni curar el pié de trinchera pese a haber sido detectado sus síntomas varios días antes de producirse la incapacidad del combatiente. El hecho de dar la novedad de una determinada lesión física, sin que se produzca la pertinente acción tendiente a atenuarla o evitarla produjo una disminución considerable en la moral de la tropa.

b. Mantenimiento de la moral

1) En este aspecto se ha podido determinar un deterioro en la moral del combatiente siendo más significativo en el caso del personal de cuadros. En el caso de la tropa la causa de una lucha justa, colaboró en mantenerla en niveles adecuados, no obstante se obtuvo como factores que insidieron negativamente:

- Desinformación
- Incertidumbre y desconocimiento del enemigo
- Tiempo prolongado y exigencias que no guardaban relación con la situación y/o presencia del enemigo.
- Falta de entusiasmo en el personal de cuadros
- Cuestionamiento de la conducción por parte del personal de cuadros.
- Cuestionamiento de la idoneidad del personal de cuadros por el personal de tropa.
- Diferencias en la dieta y en las instalaciones



entre personal de cuadros y tropas.

- Deficiencias en la distribución del racionamiento en cuanto a la cantidad, calidad y conservación a temperaturas adecuadas de ingestión.
- Falta de confianza en las posiciones construídas.
- Falta de confianza en el armamento individual, en particular en los fusiles FAL.
- La escasa edad del personal de tropa.

c. Servicio religioso

El mismo habría funcionado eficientemente.

b. Servicio postal

La situación operacional lo habría transformado en muy irregular a partir del 01May82 y no equitativa ya que mientras algunos recibían pocas cartas y atrasadas otros recibían muchas y en oportunidad.

e. Actividades concurrentes

Se insinuaron actividades como rotación, descanso, canje de ropas, cinematografía, etc; otras actividades concurrentes pese a ser necesarias, no existieron (cantina, alojamiento, casinos, distracciones, etc). La eficiente ejecución y continuidad de estos ítem podría haber modificado,la situación de la moral de cuadros y tropas.

f. Registro necrológico

Conforme a testimonios de los entrevistados, se desconocía la existencia de dicho servicio; las vías de evacuación necrológicas atravezaban a las posiciones de las tropas e incluso los propios afectados por las bajas eran responsables de la evacuación necrológica sin directivas concretas, al respecto, evacuando las bajas hacia el Hospital Militar Malvinas.

g. Disciplina, ley y orden

1) La disciplina se vio deteriorada por una inadecuada relación superior-subalterno, mientras que en otras unidades tal relación cohesionó a



la unidad, manteniéndo un nivel de disciplina adecuada, producto del espíritu de cuerpo que fomentaban los mandos (RI 25).

2) En los casos donde se encontraba deteriorada la disciplina se pretendía recomponer la misma mediante formaciones donde se verificaba el aseo personal, vestuario y equipo, sancionando a los responsables e infligiendo amenazas de mayores castigos al regreso al continente.

3) La no atención de novedades presentadas respecto a estado de salud (pié de trinchera), precariedad de las posiciones, deficiente funcionamiento de los fusiles, deficiencia en la distribución de racionamiento, administración de los descansos, etc, contribuyó a deteriorar la disciplina.

4) El estado de relativa indisciplina se puso de manifiesto durante la ejecución del combate, donde se dejaban equipos abandonados, se arrojaban fusiles, se reemplazaba (sin mediar orden) a apuntadores de armas pesadas por incompetentes, etc.

5) El personal de tropa en general reemplazó el respeto a la jerarquía por el respeto a la persona reconociendo autoridad sólo en aquellos casos donde veían idoneidad, valor, disposición para el combate y a quienes reconocían estar padeciendo la misma situación en igualdad de condiciones.

6) La aparente existencia del mercado negro en alimentos marcó aún más las diferencias entre cuadros y tropas, ya que por la mayor disponibilidad de dinero de los primeros se justificaban diferencias en la dieta, hecho este que algunos interpretaban como obtención ilegítima de víveres por ser similares a los proporcionados en las raciones frías a cuyo origen atribuían.

2. INTELIGENCIA

a. De las averiguaciones practicadas se obtuvo un escaso conocimiento del enemigo en lo que hace a Identificación, Organización, Efectivos, Personali-



dades y Tácticas y Procedimientos de Empleos. En el caso de la tropa el desconocimiento era total ignorando hasta la posible indumentaria que utilizaría en caso de ataque.

b. El personal que operaba medios antiaéreos no diferenciaba adecuadamente las siluetas de los medios aéreos propios y del enemigo.

c. La ausencia de información sobre actividades del enemigo en las Islas, aumentó las falsas alarmas y la consiguiente vulnerabilidad en cuanto a detectar las ubicaciones de las distintas posiciones.

d. No se habrían ejecutado campañas de AS.

3. OPERACIONES

a. Pié de instrucción alcanzado

1) Los S/C 63, llegaron al TOAS en algunos casos, con una sola condición de tiro, en el caso de los S/C 62, no habrían recibido instrucción adicional.

2) Algunas Unidades ejecutaron ejercicios de tiro en Malvinas, pero las novedades de armamento detectadas no fueron solucionadas.

3) El personal clase 63, sólo contaba con el subperíodo básico.

4) Se habrían puesto de manifiesto faltas de idoneidad en el personal de cuadros, situación esta que aumentaba la incertidumbre y desjerarquizaba a los cuadros en un proceso de generalización, desprestigiaba al conjunto.

b. Organización de las fracciones

La organización de las fracciones habría carecido de la flexibilidad necesaria para adaptar en oportunidad los propios elementos a la organización del enemigo (ejército profesional con gran volúmen de fuego). A tal efecto reemplazando soldados por cuadros (Jefes de Equipos y Apuntadores) disponi-





en el continente y reduciendo las secciones a dos grupos de tiradores y grupo apoyo y ampliando las companías a cuatro secciones y una de apoyo, se lograba, practicamente la misma cantidad de objetivos, mayor cantidad de oficiales y suboficiales y consecuentemente una mejor y más eficiente conducción.

c. Equipo disponible

1) El equipo individual no alcanzó a satisfacer las necesidades operacionales en un clima riguroso.

Las mayores limitaciones se notaron en función de:

a) No ser impermeables
b) Borceguíes no aptos para la zona
c) Uniformes poco funcionales que limitaban el movimiento o bien se rompían en oportunidad de realizar esfuerzos.
d) El armamento no era confiable para propia tropa, el mantenimiento no era el adecuado, ni se practicaba con la periodicidad deseada. Algunos elementos habrían cruzado las Islas con el material fuera de servicio. Otras Unidades tenían provisto fusiles MAUSER, Pistolas Ametralladoreas PAM 2 y Pistolas 11,25mm.

d. Velo y engaño

Se llevaron a cabo las tareas de enmascaramiento convencionales facilmente detectables por la capacidad técnica del enemigo.

4. LOGISTICA

a. Abastecimiento

1) Las primeras líneas no recibían adecuada y oportunamente el racionamiento.

2) Existían diferencias en cuanto a calidad y cantidad de racionamiento entre las distintas unidades.

3) Las raciones frías de confort y "fondo patriótico" no llegaban en forma equitativa ni regu



lar.

b. Mantenimiento

No se habría realizado con la frecuencia requerida ni contado con los elementos necesarios. Según testimonios de los soldados en oportunidad de entregar las armas, se destacaban fusiles, pistolas, ametralladoras y morteros, con los cañones y mecanismo color amarillo por el oxido.

c. Evacuación y hospitalización del personal

1) El personal entrevistado desconocía la existencia de vías de evacuación de heridos.

2) Personal del CIIM, manifestó que por 4 días el único racionamiento que les llegaba era sopa, con lo que ello significaba para la recuperación de heridos.

3) Cadáveres de bajas producidas en el frente eran evacuadas hacia el CIIM, constituyendo una anormalidad.

4) En oportunidad de requerirse material quirúrgico para las tareas del hospital se proveyó parte de material obsoleto.

d. Construcciones

1) Se efectuaron pozos de zorro, casamatas, trincheras y posiciones de tirador, condicionados a las características del terreno pero destacándose la fragilidad de las mismas.

2) No existió uniformidad en las construcciones quedando la eficiencia de la construcción librada a la iniciativa de cada Unidad y a veces a las subunidades o secciones.

e. Arsenales

1) No se repuso ni reparó el material fuera de servicio o con deficiencias en el funcionamiento, con la debida oportunidad.

2) No se proveyó la cantidad necesaria de elementos para mantenimiento y conservación del armamento



B. ENEMIGO

1) Personal

a. Mantenimiento de efectivos

1) El enemigo en todo momento habría actuado con tropas de refresco, reemplazando incluso a las tropas empeñadas mediante operaciones de relevo.

2) La neta superioridad en operaciones nocturnas les facilitó el relevo de las tropas.

3) De conversaciones mantenidas entre los prisioneros y sus custodios en los buques que los transportaron, se pudo obtener:

a) Las tropas eran relevadas cada doce horas

b) El relevo se practicaba desde retaguardia (generalmente por sobrepasajes), posteriormente eran helitransportados hacia los buques.

c) En particular el buque NORWAL y CAMBERRA recibían a los combatientes procediendo a:

- Sacar novedades
- Efectuar revisación médica obligatoria
- Proveer ropa limpia y confortable
- Asignar franco dentro del buque por tres días proporcionando:
  - Alojamiento con calefacción
  - Salas de juego y distracción
  - Cine
  - Cantinas y bebidas
  - Alternar con mujeres embarcadas
  - Servicio de lavandería
- Reequipamiento y completamiento de personal mediante reemplazo

4) Los paracaidistas tendrían previsto su regreso a INGLATERRA para navidad.

b. Mantenimiento de la moral

1) Por testimonios de personal embarcado tendrían



8



previsto facilidades para comunicarse telefóni camente con sus hogares.

2) En buques específicos contarían con:

a) Cine
b) Televisión
c) Bar - cantinas
d) Salas de esparcimiento
e) Alojamiento confortable
f) calefacción
g) Azafatas que oficiaban como alternadoras

3) El enemigo estaba habituado al equipo y material técnico que disponía teniendo confianza en el mismo (en general nuevo).

4) No se detectaron desconfianza en los conducto res ni actos de indisciplina. En general confían en " el sistema " de sus fuerzas.

5) La edad de los combatientes oscilaba entre los 23 y los 33 años.

c. Servicio religioso
No se ha podido comprobar

d. Servicio postal
Se pudo obtener que el enemigo recibía cartas no pudiéndose determinar la periodicidad, no obstan te contaban con facilidades para envíos telegráfi cos y comunicaciones telefónicas.

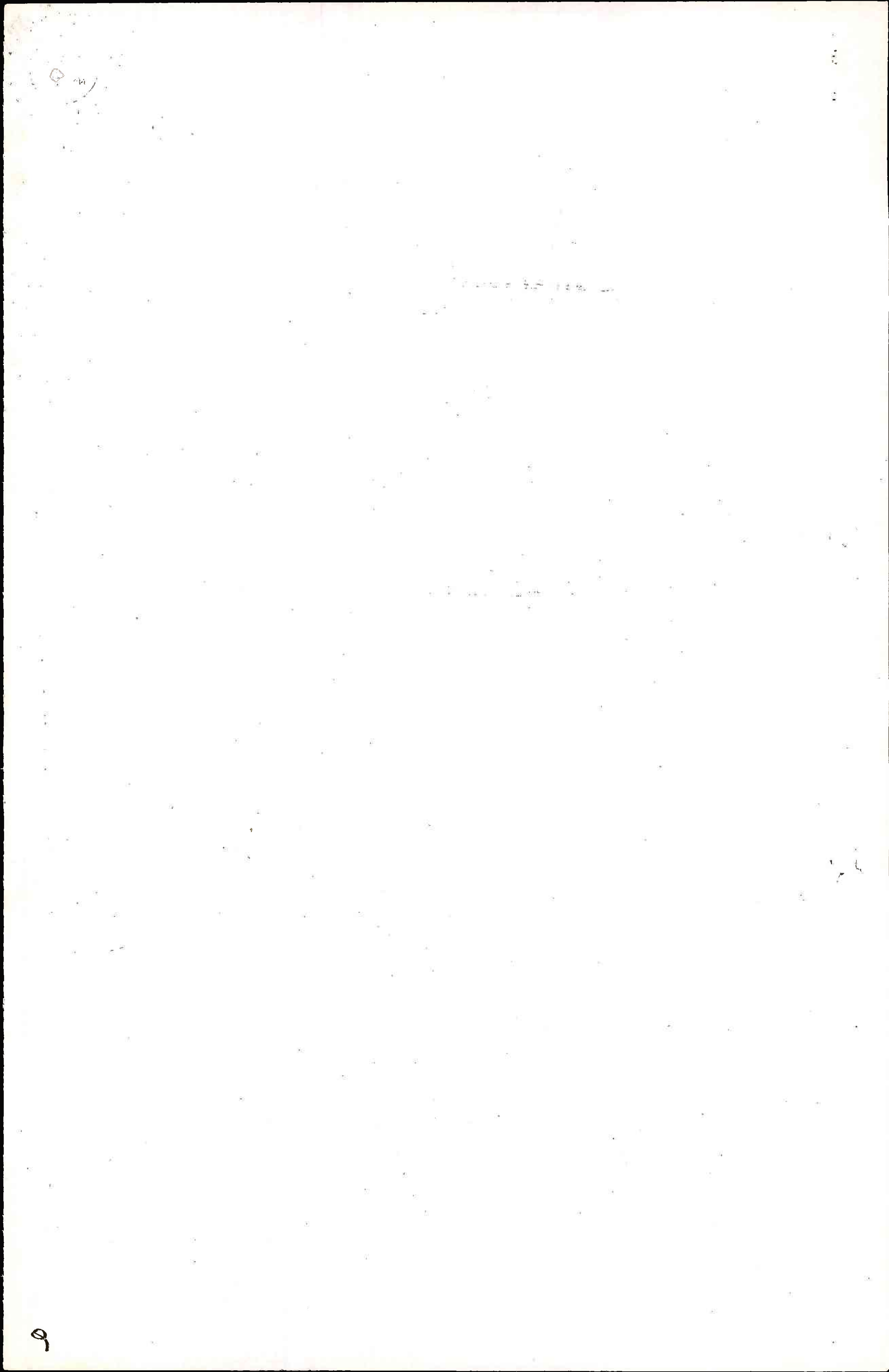
e. Servicio de finanzas

1) Se ha podido determinar que cobraban semanalmen te (los días viernes), en cualquier lugar que se encontrasen.

Tal aspecto era puntillosamente cumplido por el carácter rentado de la tropa.

2) Un soldado Inglés cobraba apróximadamente U$S 400 semanales, en el caso de cuadros y GURJHAS hasta tres veces ese valor.

f. Registro necrológico
No se ha podido determinar su funcionamiento


9



g. Disciplina, ley y orden

En todo momento se observó tropas disciplinadas y ejecución ordenada de las actividades. El enemigo sabía lo que tenía que hacer y lo hacía sin que mediaran ordenes ni gritos, a ello habría contribuído la existencia de equipos de comunicación individual.

2. INTELIGENCIA

a. El enemigo hizo uso intensivo de AS.

b. Con medios técnicos adecuados, hicieron un relevamiento intensivo de la situación mediante aerofotografías, relevamiento por radar, observación infrarroja, patrullas comandos, etc.

c. No habrían efectuado interrogatorios tácticos pese a contar con personal que hablaba castellano.

d) Conforme a algunos testimonios de prisioneros el enemigo conocía las personalidades de varios de los Jefes de propia tropa.

3. OPERACIONES

a. Pié de instrucción

1) Se observó excelente pié de instrucción con gran conocimiento del equipo individual y del funcionamiento de conjunto.

2) Están habituados a operaciones conjuntas con otras fuerzas.

3) Están habituados a solicitar y obtener apoyo aéreo y de artillería.

b. Organización

No se ha podido determinar

c. Equipos disponibles

Se ha podido determinar ggan cantidad de medios y equipos y su correcto funcionamiento cuyos detalles se aclaran en el punto 4.

d. Velo y engaño

1) El velo se lograba con la ejecución de operacio



nes nocturnas y el engaño fundamentalmente por falla de radar y otras operaciones electrónicas.

2) En oportunidades, el fallo de radar se provocaba mediante el empleo de helicópteros a altura detectables por radar, descenso y posterior repliegue a alturas no detectables por radar, lo que inducía a pensar en un helidesembarco.

e. Tácticas y procedimientos de empleo

1) Infantería

a) Hacían un uso intensivo de los helicópteros, desembarcando y combatiendo a cuerpo gentil con gran volumen de fuego.

b) Las operaciones helitransportadas en general eran por sobrepasajes.

c) En el caso de los GURJHAS, habría indicios de que estos combatían drogados, avanzando a cuerpo gentil contra posiciones fuertemente defendidas y con campos minados.

- En estos casos unicamente adoptaban la posición de rodilla a tierra para abrir fuego cuando no lo hacían desde la cadera.
- Los campos minados eran atravesados adoptando una formación en triángulo con el vértice superior hacia el enemigo y emitiendo fuertes sonidos con voz afónica.
- Las bajas no afectaban el avance, ni los campos minados lo detenían.

b) Se hacía un uso intensivo del cambio de posición de las armas de apoyo mediante planchadas donde estaba montada el arma, que era trasladada "en posición" por los helicópteros.

2) Blindados

a) Unicamente se los observó empleados como acompañamiento de infantería o como transporte de tropas y materiales.

b) Se utilizaron medios blindados para levantar campos minados.

11



3) Artillería

a) Propia tropa calificó el fuego de artillería del enemigo como intenso y efectivo.

b) Las piezas de artillería cal 155 mm, tendrían además de mayor alcance que las propias un mayor volúmen de fuego.

c) Operaban sobre planchadas fácil y rapidamente helitransportables.

d) Contaban con elementos de dirección de tiro muy preciso.

e) Cuando piezas de artillería propias o morteros hacían fuego, rapidamente eran detectados y efectuaban fuego de contrabatería con gran eficacia.

f) Al hacerse uso de medios radioeléctricos de comunicaciones, se recibía fuego de artillería enemiga, presumiblemente se orientaba por las portadores radioeléctricas.

4. LOGISTICA

a. Abastecimiento

1) Se ha podido determinar que el enemigo poseía raciones de combate enlatadas, conteniendo carne o embutidos, galletitas, cigarrillos, chocolates y algunas bebidas alcoholicas.

2) No habrían racionado en caliente mientras estaban en la Isla, pero por el sistema de relevo cada doce horas, no permite considerarlo como una limitación.

3) La logística en la Isla habría tenido algunos problemas pero en general, no atacaban hasta no contar con ese apoyo normalizado.

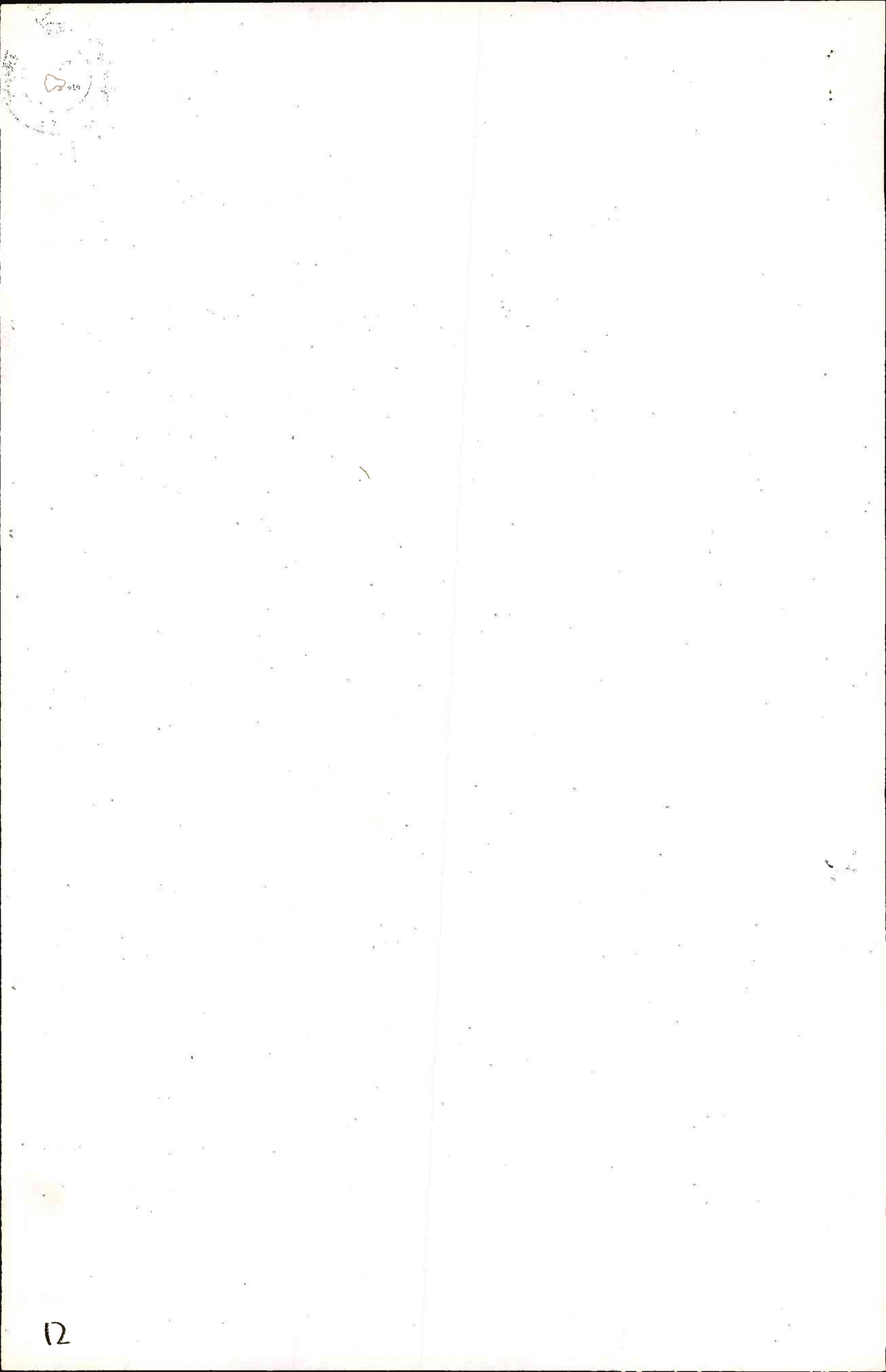
4) La facilidad para ejercitar operaciones nocturnas y las disponibilidades de helicópteros, permitieron una adecuada y rápida recomposición del aparato logístico.

5) No se pudieron determinar limitaciones en la recepción de munición y explosivos y si se pudo determinar que la dotación por arma automática (fusil-Pistola ametralladora), estaba en el orden de los 400 tiros.

6) Por testimonios obtenidos de soldados ingleses a bordo del NORWALD se obtuvo que el material extraviado o abandonado era rápidamente repuesto con trámites administrativos sencillos.

b. Mantenimiento

1) El respeto del personal entrevistado, fue unánime en cuanto a que el estado de conservación


12



del material era excelente.

2) El armamento individual en general era nuevo y con una gran dotación de munición.

c. Evacuación y hospitalización

1) La evacuación era por medio de helitransportado.

2) Existían lugares de concentración de heridos donde enfermeros dotados con equipos sanitarios sofisticados, esterilizaban, inmovilizaban y practicaban los primeros auxilios mediante fundas plásticas estériles, bolsas inflables para inmovilizar, etc. Asimismo dicho personal preparaba la evacuación por medio de helicópteros.

3) La hospitalización era en buques hospitales, no obstante el personal evacuado en los buques CAMBERRA y NORWAL, pudo apreciar la existencia de sofisticados quirófanos, enfermerías, etc, en dichos buques.

d. Materiales y equipos

De las entrevistas efectuadas se pude identificar el siguiente material y equipo:

1) Armamento

a) Fusiles FAL, similares a los propios pero con distintos mecanismos, más livianos y apagallamas similares a los de la MAG, con miras infrarrojas.

b) Pistolas Ametralladoras con silenciador y cargador lateral, tipo banana, cal 9 mm, muy chica.

c) Fusiles FAL con miras tipo telescópicas para visión nocturna.

d) Lanzagranadas descartables

e) Morteros descartables de 60 mm.

f) Lanzacohetes portátiles descartables (identificados por algunos entrevistados como misiles antipersonales por radiación calórica).

g) Gran dotación de munición contenidas en cargadores descartables.

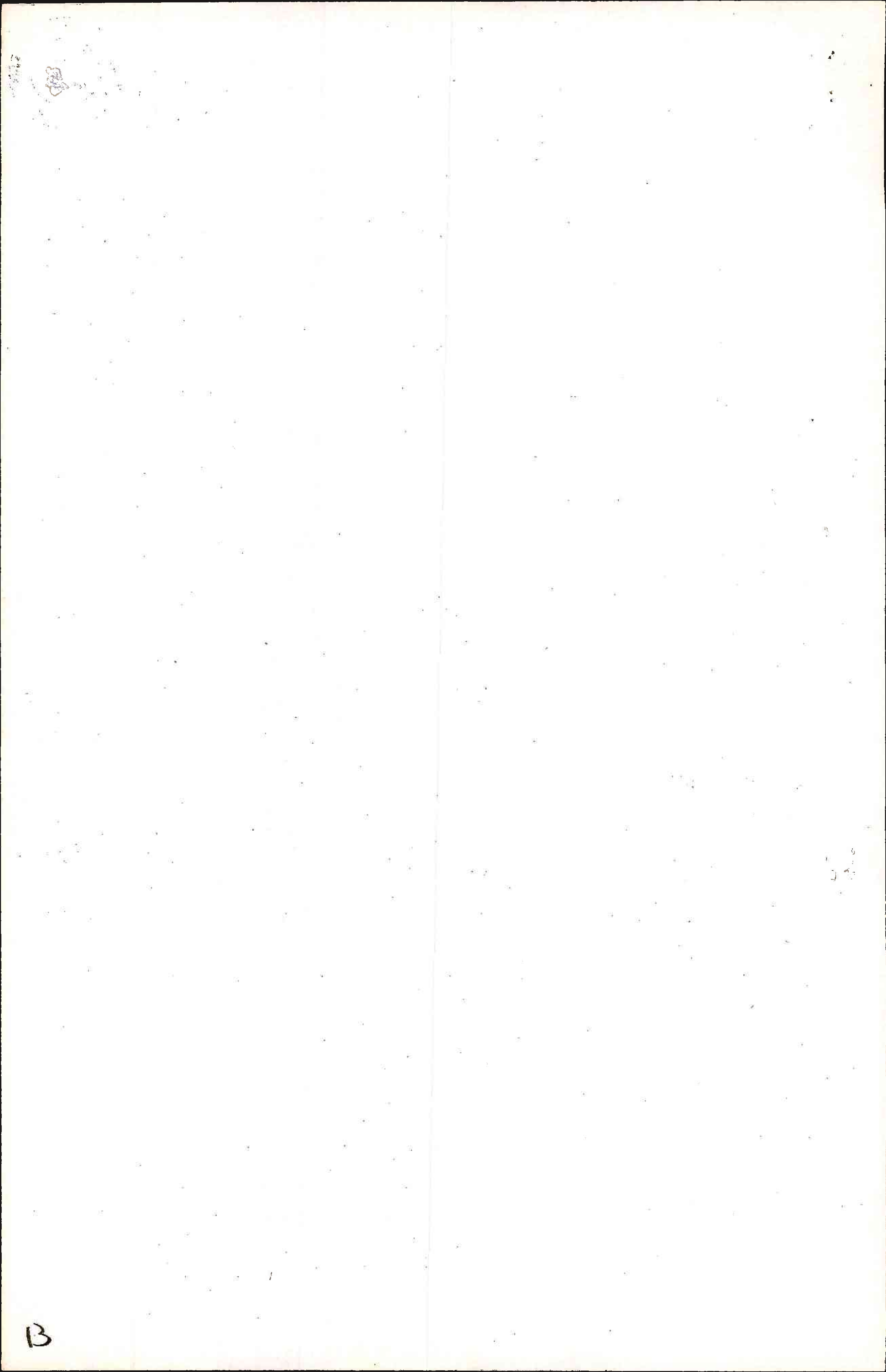
2) Equipos

a. Uniformes

1) El uniforme era mimetizado, muy amplio y liviano que permitía gran libertad de movimiento.

2) Básicamente el vestuario es impermeable y está compuesto por:

- Calzoncillo largo y camiseta gruesa


B



- Camiseta tipo remera liviana, tipo seda.
- Pantalón ajustable de abrigo de material sintético
- Chaleco tricota de material sintético.
- Chaleco antibala.
- Saco tipo gabán amplio.
- Chaquetilla mimetizada amplia con tela liviana tipo seda.
- Borceguíes forrados en lanas, más altos que los convencionales.
- Suplemento de goma tipo gañocha para proteger los borceguíes, en algunos casos este suplemento llegaba hasta las rodillas oficiando como rodillera.
- Suplemento para agregar a la suela de los borceguíes para hacerlos más anchos y aptos para la nieve con clavos.
- Boina verde, negra o roja.
- Mochila muy abultada.
- En total, con armamento y equipo el soldado transporta entre 35 y 50 Kgs,

b. Blindados

1) Se observaron tanqnes livianos similares al AMX -13, con orugas más anchas y de goma, que arrastraban un acoplado chico a oruga.
2) Vehículos transporte de personal con orugas de goma y acoplados.
3) Vehículos a orugas con radar.
4) Vehículos a orugas con misiles.

c. Vehículos

1) Jeep LAND ROBER
2) Camioneta LAN ROBER con orugas de goma
3) Camioneta LAND ROBER con orugas de goma y cañón sin retroceso

d. Equipos de comunicación

En la totalidad de los vehículos con dos o



14

más antenas.

1) Equipo de radiomochila con auriculares y pulsador de mano, con laringófono.

2) Equipos tipo HT

3) La totalidad del personal disponía de equipo de radio individual, con auriculares, ignorándose sus carácterísticas y empleos.

4) Equipos de radio incorporado al casco para enlace con la aviación y la artillería.

5) Camiones LAND ROBER a orugas con equipos electrónicos

e. Elementos ópticos

1) El visor infrarrojo constituía la dotación individual; se observaron los siguientes visores:

- Adosado al fusil
- Adosado al casco
- Binoculares infrarrojos
- Mira tescópica para fusil con sistema multiplicador de luz tipo JABBELIMG.

5. PARTICULARIDADES

1, Propia tropa

a. Se destaca el incidente sucedido en Puerto MADRYN, en oportunidad de arribar el buque CAMBERRA, donde al desembarcar los prisioneros arribaron un bulto a los piés de un General que había concurrido a recibirlo, procediendo luego a escupir en sus inmediaciones y a arrojar al agua equipos y chaquetillas tipo dubet. Asimismo se produjeron actos de indisciplina en repudio a la situación vivida.

b. Entre los enfermos y heridos se pudo observar a algunos soldados en estado de debilidad y/o desnutrición con pérdidas superiores a los 10 Kgs



de peso.

c. Se destaca la diferencia de espíritu y moral entre las distintas Unidades conforme a como han sido conducidas.

d. El personal de soldados clase 62/63, se sentía netamente inferior al enemigo, que pos su edad y aspecto físico en los combates cercanos se producían efectos demoralizadores.

e. Se destaca el cuestionamiento, por parte del personal de tropa de la idoneidad de los cuadros

f. En el proceso de recuperación de heridos no se asesoró debidamente a los familiares a efectos de que estos se apoyen en la FUERZA, para concurrir a asistir a los heridos. Asimismo no se previó facilitar a estos familiares medios para alojarse y racionar.

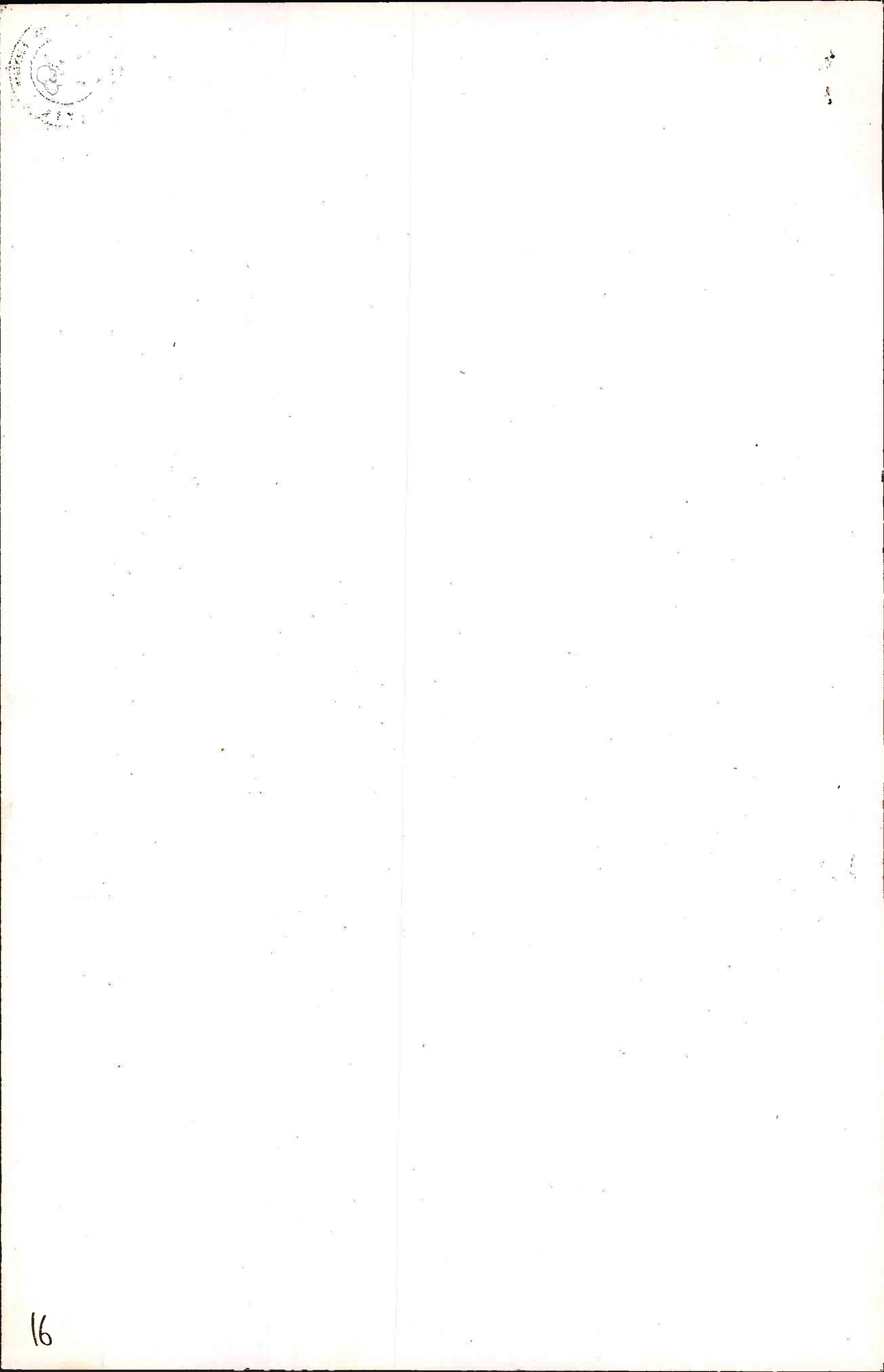
En el proceso de recuperación de los heridos se ha comprobado la necesidad de la asistencia de un familiar; en los casos en que dispusieron de ese apoyo el proceso recuperatorio fue favorable.

Muchos familiares por falta de medios no pudieron contribuir a asistir a los heridos, consecuentemente se tendría que haber previsto la necesidad de satisfacer trasnporte, racionamiento y alojamiento para familiares del personal herido facilitando así su recuperación.

g. Previo a la capitulación de PUERTO ARGENTINO, no se observaron indicios de combates intensos pese a disponerse de aptitud para la lucha, produciéndose repliegue prematuros y desordenados.

2. ENEMIGO

a. El enemigo se caracterizó por un proceder altamente profesional, brindando al prisionero de guerra un trato correcto, considerado y amistoso desprovisto de odios y rencores.





b. Se destacó su capacidad para operar de noche.

c. Disponibilidad de personal (especialmante comandos), con conocimiento del idioma castellano.

d. Uso de insignias de grado en el pecho y espalda (oficiales), sobre los hombros y en la manga izquierda (suboficiales).

e. Gran despliegue de infraestructura para el mantenimiento de la moral, estado físico y aptitud combativa.

f. Adecuado pié de instrucción, con acabado conocimiento de la función específica y funcionamiento del conjunto.

g. Empleo intensivo de señales luminosas para comunicaciones mediante el empleo de una linterna de foco alargado color rojo o verde; para la ejecución de los fuegos y/o ataques mediante bengalas de colores.

h. Situación de los KELPER'S :

1) Durante la permanencia de propia tropa en las islas, varió de hostíl a indiferente.

2) Durante las operaciones habría colaborado en la reunión de información, dirección del fuego de artillería, ejecución de fuego contra propia tropa con armas de reducido calibre y custodia de prisioneros de guerra.

3) Luego de la toma de PUERTO ARGENTINO, fue fracuente observar a los KELPER'S armados con los fusiles FAL propios.